
HÍRÖS AGÓRA
Kulturális és Ifjúsági Központ
Nonprofit Kft.

2023. évi üzleti terv

Eredménykimutatás

adatok ezer forintban

Tétel megnevezése	2020. 01-12.hó tény	2021. 01-12.hó tény	2022. 01-12.hó bázis	2023. 01-12.hó terv	index bázishoz %
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	136 614	144 380	262 889	255 000	95,09
Közhasznú tevékenység árbevétele	121 665	131 228	237 023	230 000	97,04
Vállalkozási tevékenység árbevétele	14 949	13 152	25 866	25 000	96,65
Export értékesítés nettó árbevétele	250	0	140	0	
Értékesítés nettó árbevétele (01. + 02.)	136 864	144 380	263 029	255 000	96,95
Saját termelésű készletek állományváltozása					
Saját előállítású eszközök aktivált értéke					
Aktivált saját teljesítmények értéke (03. + 04.)	0	0	0	0	0
Egyéb bevételek	426 331	534 034	636 910	664 702	104,36
III/a. ebből: vevői visszaírt követelések értékvesztése					
III/b. ebből: CO ₂ kereskedelem összesen					
III/c. ebből: Közhasznú célú működésre kapott támogatás	419 370	526 629	634 292	661 902	104,35
alapítótól működési támogatás	367 502	385 319	428 569	530 627	108,63
központi költségvetéstől	18 069	83 479	90 645	18 275	123,81
alapítótól céltámogatás	5 100	5 420	49 414	81 500	164,93
egyéb forrásból	5 922	11 558	4 648	6 500	139,84
magánszemélytől	10	0	770	0	
Európai Unió - Erasmus program	7 688	20 761	57 324	25 000	43,61
Európai Unió - EFOP program	14 415	17 959	0	0	0,00
fejlesztési célra kapott támogatás	664	2 133	2 922	0	0,00
III/d. ebből: Pályázati úton elnyert támogatás	45 272	127 619	197 383	43 275	21,92
III/d. ebből: egyéb bevétel	6 961	7 405	2 618	2 800	106,95
Anyag- és energiaköltség	34 310	45 393	53 567	85 420	159,46
Igénybe vett szolgáltatások értéke	213 014	285 867	433 910	371 413	85,59
Egyéb szolgáltatások	7 250	6 623	9 854	10 000	104,34
Eladott áruk beszerzési értéke		639	1 220	0	0,00
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	3 554	1 031	1 210	2 000	165,29
Anyagjellegű ráfordítások (05. + 06. + 07. + 08. + 09.)	258 128	339 553	499 761	468 833	93,81
Béreköltség	226 764	245 615	300 330	343 514	114,38
Személyi jellegű egyéb kifizetések	12 770	25 448	31 914	32 000	100,27
Bérráfordítások	26 082	30 714	37 706	48 816	129,46
Személyi jellegű ráfordítások (10. + 11. + 12.)	265 616	301 777	369 950	424 330	114,69
Értékcsökkenési leírás	8 843	14 049	15 005	1 580	10,53
Egyéb ráfordítások	28 820	22 390	27 567	22 500	81,62
VII/a. ebből: vevői követelések értékvesztése					
VII/b. ebből: CO ₂ kereskedelem összesen					
ÜZEMI (üzleti) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	1 788	645	-12 344	2 459	-
(I. ± II. + III. - IV. - V. - VI. - VII.)					
Kapott (járó) osztalék és részesedés					
Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége					
Befektetett pénzügyi eszköz kamatai, árfolyamnyeresége					
Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek					
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	773	1 027	2 634	200	7,59
Pénzügyi műveletek bevételei (13. + 14. + 15. + 16. + 17.)	773	1 027	2 634	200	7,59
Befektetett pénzügyi eszköz árfolyamvesztése					
Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások					
Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése					
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	2 036	844	5 029	1 000	19,88
Pénzügyi műveletek ráfordításai (18. + 19. + 20. + 21.)	2 036	844	5 029	1 000	19,88
PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII. - IX.)	-1 263	183	-2 395	-800	33,40
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (A + B)	525	828	-14 739	1 659	-
Adófizetési kötelezettség	0	0	0	0	-
ADÓZOTT EREDMÉNY (C - X.)	525	828	-14 739	1 659	-

Mérleg (eszközök)

adatok ezer forintban

Sor- szám a	A tétel megnevezése b	2021 01-12.hó tény	2022. 01-12.hó tény	2023. 01-12.hó terv	index bázishoz %
01.	A. Befektetett eszközök (02. + 10. + 18.)	21 612	65 586	64 706	98,66
02.	I. IMMATERIÁLIS JAVAK (03. - 09.)	355	237	420	177,22
03.	Alapítás- átszervezés aktivált értéke				
04.	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke				
05.	Vagyoni értékű jogok	355	237	420	177,22
06.	Szellemi termékek				
07.	Üzleti vagy cégérték				
08.	Immateriális javakra adott előlegek				
09.	Immateriális javak értékhelyesbítése				
10.	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK (11. - 17.)	21 257	18 782	17 719	94,34
11.	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	912	841	950	112,96
12.	Műszaki berendezések, gépek járművek				
13.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	18 319	17 452	16 280	93,28
14.	Tenyészállatok				
15.	Beruházások, felújítások (befejezetlen)	2 026	489	489	0
16.	Beruházásokra adott előlegek				
17.	Tárgyi eszközök értékhelyesbítése				
18.	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (19. - 26.)	0	46 567	46 567	0
19.	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	46 567	46 567	0
20.	Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban				
21.	Egyéb tartós részesedés				
22.	Tartósan adott kölcsön egyéb rész. viszonyban álló vállalkozásban				
23.	Egyéb tartósan adott kölcsön				
24.	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír				
25.	Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése				
26.	Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete				
27.	B. Forgóeszközök (28. + 35. + 43. + 49.)	187 666	147 700	122 173	82,71
28.	I. KÉSZLETEK (29. - 34.)	1 714	386	0	0
29.	Anyagok	1 714	0	0	0
30.	Befejezetlen termelés és félkész termék				
32.	Késztermék				
33.	Áruk		386	0	0
34.	Készletekre adott előlegek				
35.	II. KÖVETELÉSEK (36. - 42.)	34 046	36 822	11 998	32,58
36.	Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	1 736	15 753	4 250	26,99
37.	Követelések kapcsolt vállalkozással szemben				
38.	Követelések egyéb részesedési viszonyban álló vállalk. szemben				
39.	Váltókövetelések				
40.	Egyéb követelések	32 310	21 069	7 748	36,77
41.	Követelések értékelési különbözete				
42.	Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete				
43.	III. ÉRTÉKPAPÍROK (44. - 48.)	0	0	0	
44.	Részesedés kapcsolt vállalkozásban				
45.	Egyéb részesedés				
46.	Saját részvények, saját üzletrészek				
47.	Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok				
48.	Értékpapírok értékelési különbözete				
49.	IV. PÉNZESZKÖZÖK (50. - 51.)	151 906	110 492	110 175	99,71
50.	Pénztár, csekkek	1 241	1 552	1 675	107,93
51.	Bankbetétek	150 665	108 940	108 500	99,59
52.	C. Aktív időbeli elhatárolások (53. - 55.)	47 039	141 822	35 969	25,36
53.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	45 511	139 315	34 549	24,79
54.	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	1 528	2 507	1 420	56,64
55.	Halasztott ráfordítások				
56.	ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (01. + 27. + 52.)	256 317	355 108	222 848	62,75

Mérleg (források)

adatok ezer forintban

Sor- szám a	A tétel megnevezése b	2021 01-12.hó tény	2022 01-12.hó tény	2023 01-12.hó terv	index 2021-hez %
57.	D. Saját tőke (58. - 59. + 60. + 61. + 62.+ 63.+ 64.)	33 001	64 829	66 488	102,56
58.	I. JEGYZETT TŐKE	11 590	58 157	58 157	0
59.	II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)				
60.	III. TŐKETARTALÉK				
61.	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	20 583	21 411	6 672	31,16
62.	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK				
63.	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK				
64.	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	828	-14 739	1 659	-
65.	E. Céltartalékok (66 - 68. sorok)	0	0	0	0
66.	Céltartalék a várható kötelezettségekre				
67.	Céltartalék a jövőbeni költségekre				
68.	Egyéb céltartalék				
69.	F. Kötelezettségek (70. + 74. + 83.)	190 968	262 877	128 910	49,04
70.	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (71. - 73.)	0	0	0	0
71.	Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben				
72.	Hátrasorolt köt. egyéb részesedési viszonyban álló vállalk.				
73.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben				
74.	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (75. - 82.)	0	0	0	0
75.	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök				
76.	Átváltoztatható kötvények				
77.	Tartozások kötvénykibocsátásból				
78.	Beruházási és fejlesztési hitelek				
79.	Egyéb hosszúlejáratú hitelek				
80.	Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben				
81.	Tartós köt. egyéb részesedési viszonyban álló vállalk. szemben				
82.	Egyéb hosszúlejáratú kötelezettségek				
83.	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (84. - 93.)	190 968	262 877	128 910	49,04
84.	Rövid lejáratú kölcsönök				
85.	Rövid lejáratú hitelek		2		
86.	Vevőktől kapott előlegek	5 512	1 131		
87.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	46 620	34 162	27 500	80,49
88.	Váltótartozások				
89.	Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben				
90.	Rövid lej. köt. egyéb részesedési viszonyban álló vállalk. szemben				
91.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	138 836	227 582	101 410	44,56
92.	Kötelezettségek értékelési különbözete				
93.	Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete				
94.	G. Passzív időbeli elhatárolások (95. - 97.)	32 348	27 402	27 450	100,17
95.	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	18 217	12 751	15 000	117,64
96.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	3 274	3 881	5 100	131,41
97.	Halasztott bevételek	10 857	10 771	7 350	68,24
98.	FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (57. + 65. + 69. + 94.)	256 317	355 108	222 848	62,75

Közhasznú eredménykimutatás

adatok ezer forintban

Sorszám a	A tétel megnevezése b	2020. 01-12.hó c	2021. 01-12.hó d	2022. 01-12.hó e	2023. terv f
A.	Összes közhasznú tevékenység bevétele	549 005	665 864	875 495	894 902
1.	Közhasznú célra, működésre kapott támogatás	419 370	526 629	634 292	661 902
a.)	Alapítótól	367 502	385 319	428 569	530 627
b.)	Központi költségvetéstől	18 069	83 479	90 645	18 275
c.)	Helyi önkormányzattól	5 100	5 420	49 414	81 500
d.)	Egyéb forrásból	5 932	11 558	5 418	6 500
e.)	Európai Unió - Erasmus program	7 688	20 761	57 324	25 000
f.)	Európai Unió - EFOP	14 415	17 959	0	0
g.)	Fejlesztési célra kapott támogatás	664	2 133	2 922	0
2.	Közhasznú tevékenységből származó árbevétel	121 915	131 228	237 163	230 000
3.	Tagdíjból származó bevétel				
4.	Egyéb bevétel	6 947	6 980	1 406	2 800
5.	Pénzügyi műveletek bevételei	773	1 027	2 634	200
B.	Vállalkozási tevékenység bevétele	14 963	13 577	27 078	25 000
C.	Összes bevétel (A + B)	563 968	679 441	902 573	919 902
D.	Közhasznú tevékenység ráfordításai	545 877	659 300	888 807	893 479
1.	Anyagjellegű ráfordítások	245 601	323 007	476 759	443 117
2.	Személyi jellegű ráfordítások	260 705	299 155	364 544	412 874
3.	Értékcsökkenési leírás	8 764	13 945	14 912	14 595
4.	Egyéb ráfordítások	28 771	22 349	27 563	21 893
5.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	2 036	844	5 029	1 000
E.	Vállalkozási tevékenység ráfordításai	17 566	19 313	28 505	24 764
1.	Anyagjellegű ráfordítások	12 527	16 546	23 002	12 296
2.	Személyi jellegű ráfordítások	4 911	2 622	5 406	11 456
3.	Értékcsökkenési leírás	79	104	93	405
4.	Egyéb ráfordítások	49	41	4	607
5.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	0	0	0	0
F.	Összes ráfordítás (D + E)	563 443	678 613	917 312	918 243
G.	Adózás előtti eredmény (C - F)	525	828	-14 739	1 659
H.	Adófizetési kötelezettség	0	0	0	0
I.	Tárgyévi vállalkozási eredmény (B - E - H)	-2 603	-5 736	-1 427	236
J.	Tárgyévi közhasznú eredmény (A - D)	3 128	6 564	-13 312	1 423

Cash flow

adatok ezer forintban

Megnevezés		2021	2022	2023
		tény	tény	terv
I. Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás				
(Működési cash flow 1-13. sorok)		41 928	-30 216	685
1.	Adózás előtti eredmény ±	828	-14 739	1 658
2.	Elszámolt amortizáció, és egyéb állományváltozás +	14 049	15 005	1 580
3.	Elszámolt értékvesztés és visszaírás vevő ±	0	0	0
4.	Céltartalék-képzés és felhasználási különbözete ±	0	0	0
5.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye ±	-425	-1 212	0
6.	Szállítói kötelezettség változása ±	37 194	-12 458	-6 662
7.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása ±	43 238	88 746	-126 172
8.	Passzív időbeli elhatárolások változása ±	-10 409	-4 946	348
9.	Vevőkövetelés változása ±	2 944	-18 398	10 372
10.	Forgóeszközök (vevő és pénzeszköz nélkül) változása ±	-27 399	12 569	13 707
11.	Korrigált aktív időbeli elhatárolások változása ±	-18 092	-94 783	105 853
12.	Fizetett, fizetendő adó (nyereség után) -	0	0	0
13.	Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés -	0	0	0
II. Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz változás				
(14-16. sorok)		-19 397	-11 200	-1 000
14.	Befektetett eszközök beszerzése -	-19 822	-12412	-1 000
15.	Befektetett eszközök eladása	425	1 212	0
16.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, átsorolás +	0	0	0
17.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek -	0	0	0
18.	Kapott osztalék, részesedés +	0	0	0
III. Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz változás				
(Finanszírozási cash-flow 17-27. sorok)		0	2	-2
19.	Részvénykibocsátás bevétele (tőkebevonás) +	0	0	0
20.	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátás bevétele +	0	0	0
21.	Hitel és kölcsön felvétele +	0	2	0
22.	Véglegesen kapott pénzeszköz +	0	0	0
23.	Részvénybevonás, tőkekivonás (tőkeleszállítás) -	0	0	0
24.	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése -	0	0	0
25.	Hitel és kölcsön törlesztés, visszafizetés -	0	0	-2
26.	Véglegesen átadott pénzeszköz -	0	0	0
IV. Pénzeszközök változása (± I. ± II. ± III. sorok)		22 531	-41 414	-317

Vezetői összefoglaló és indokolás

A Társaság 2023. évi működésének, gazdálkodásának tervezésekor normál ügymenettel számolunk. A tervek megfogalmazásakor nem vettünk figyelembe, egy esetleges pandémiás, egészségügyi veszélyhelyzet miatt bekövetkező sajátos működést és gazdálkodást. Amennyiben ez szükségessé válna, egy pandémiás üzleti terv átdolgozásával biztosítani tudjuk a Társaságunk fenntartható működését. Ennek feltétele, hogy a tulajdonosi támogatás mértéke ne csökkenjen, ebben az esetben – szigorú és következetes gazdálkodás mellett – meg tudjuk őrizni likviditásunkat. A tervezéskor nem számoltunk egy energia válság helyzet miatti bezárással sem. A szakmai munkaterv elkészült, azt Kecskemét Megyei Jogú Város Értékmegőrzési Bizottsága részére már benyújtottuk, elfogadásra került. A szakmai feladatellátás esetében a jelenleg érvényben levő közművelődési megállapodás feladataival és az ahhoz tartozó bevételekkel és kiadásokkal terveztünk.

Bevételek

Bevételek	ezer forintban				
	2019. tény	2021. tény	2022. tény	2023. terv	terv %
Értékesítés árbevétele	297.092	144.380	263.029	255.000	96,94
Alapítói támogatás	312.482	385.319	428.569	530.627	123,81
Alapítói céltámogatás	50.787	5.420	49.414	81.500	164,93
Központi költségvetési támogatás	49.369	83.479	90.645	18.275	20,16
EU-s forrásból származó támogatás	43.534	38.720	57.324	25.000	43,61
Egyéb működésre kapott támogatás			5.418	6.500	119,97
Fejlesztési célú támogatás	927	2.133	2.922	0	0
Egyéb bevételek	17.170	18.963	2.618	2.800	106,95
Pénzügyi műveletek bevételei	25	1.027	2.634	200	7,59
Bevételek összesen:	771.386	679.441	902.573	919.902	101,92

Az értékesítés árbevétele tervezésekor az óvatosság elve szerint jártunk el. A tapasztalat szerint a látogatók és nézők száma a Covid után még mindig nem érte el a járvány előtti szintet. A 2022.évi árbevétel 34.063 ezer forinttal maradt el a pandémia előtti (2019.évi) szinttől. Az általánosan magas infláció és az energiaárak emelkedése miatt 2022. év végén már érezhető volt a fizetőképes kereslet csökkenése, a nehezebb anyagi helyzetbe kerülő családok először a kulturális kiadásokról mondanak el. Ezzel a tendenciával számolunk még a 2023. évben is, ezért terveztünk kisebb mértékű árbevételt, a 2022. évihez képest, annak 97%-át.

A központi költségvetési támogatás nagyarányú csökkenésének az az oka, hogy a 682/2021. (XII.6.) sz. Kormányrendelet alapján megállapított kulturális ágazati bérfejlesztés összege a központi költségvetési sorról az alapítói céltámogatás sorba került át. 2023.évben már nem közvetlenül, hanem a tulajdonos önkormányzaton keresztül kapja társaságunk ezt a támogatás.

Az európai uniós forrásból származó támogatásnál 2022-ben az EFOP pályázatunk lezárásra került, jelenleg kizárólag a Tempus Közalapítvány Erasmus támogatásával számolunk (25.000 ezer forint).

Az egyéb működésre kapott támogatásnál és az egyéb bevételeknél szponzorációs díjakat, magánszemély- és céges adományokat, támogatásokat, TB-kifizetőhelyi jutalékot terveztünk.

Az alapítói támogatást az alábbiak tételeket tartalmazza:

ezer forintban	
jogcím	összeg
2022. évi üzleti tervben jóváhagyott alapítói támogatás összege:	398 569
rezsi költség növekedés kompenzáció	10 000
Bak Lajos felmentési díja	9 153
tervezett bérfejlesztés összege	27 360
szimfonikus zenekar művészeti vezetőjének bére	3 051
Cafeteria emelés	4 867
Kortárs Művészeti Műhelyek dolgozóinak átvétele	24 266
682/2021. Korm.rend bérkompenzáció	53 361
összesen	530 627

Alapítói céltámogatásra az alábbi összegeket terveztük:

ezer forintban	
Céltámogatások	összeg
Tavaszi Fesztivál	6 000
Városi Gyereknep	3 000
Kodály Fesztivál	16 000
Street Food – Street Art és Borsétány / Gasztrofesztivál	19 000
Adventi Fesztivál	16 000
CédrusNet Kecskemét program (6 hónap)	17 500
Népzenei találkozó	4 000
céltámogatások összesen	81 500

Kiadások

ezer forintban					
Ráfordítások	2019. tény	2021. tény	2022. tény	2023. terv	terv %
Anyagjellegű ráfordítások	462.767	339 553	499 761	455 413	91,12
Személyi jellegű ráfordítások	262.016	301 777	369 950	424 330	114,70
Értékcsökkenés	15.721	14 049	15 005	15 000	99,97
Egyéb ráfordítások	28.044	22 390	27 567	22 500	81,62
Pénzügyi műveletek ráfordításai	667	844	5 029	1 000	19,88
Ráfordítások összesen	769.215	678 613	917 312	918.243	100,10

A kiadások esetében a szakmai tevékenység, programok feladatainak ellátásához szükséges költségeket, ráfordításokat, bérköltséget, személyi jellegű kiadásokat, továbbá a feladat ellátáshoz rendelkezésre álló ingatlanok és eszközök üzemeltetési kiadásait, értékcsökkenést terveztünk.

A folyamatban levő pályázatok megvalósításához kapcsolódó tárgyi eszköz beszerzések a 2019. és 2020. években megvalósultak, további beruházás ezzel kapcsolatban 2023-ban nem várható. Saját forrásból felújításokra, tárgyi eszköz beszerzésre kiadást nem terveztünk.

Az üzleti terv nem tartalmaz több olyan felújítást, amely szükségszerű, de a társaság önerőből finanszírozni nem tudja. Ezek között a legjelentősebb az Ifjúsági Otthon nyílászáróinak cseréje, légtechnikai rendszer kiépítése, a tetőszerkezet felújítása, a tükörterem felújítása, az alagsori foglalkoztatókban a falszigeteléssel a salétromosodás megállítása.


A Kulturális Központban szükséges a rendkívül gazdaságtalan alumínium nyílászárók cseréje, az öltözőfolyosó felújítása. A Parádfürdői Ifjúsági Táborban több olyan felújítási feladat van, amelyek szintén nem halasztható. Ezek közül a legfontosabbak a faházak tetőinek javítása, a padlózat cseréje, az ágyak cseréje, a központi vizesblokk felújítása.

A 2023. évi üzleti terv 919.902 ezer forint bevételi főösszeg mellett 918.243 ezer forint kiadást tartalmaz. 2023-ben 236 ezer forint vállalkozási eredménnyel, 1.423 ezer forint közhasznú eredménnyel számolunk, így a tervezett adózott eredmény 1.659 ezer forint.

2023. évben előreláthatóan nem várható olyan lényeges esemény, mely likviditási nehézséget okozhat.

Kecskemét, 2023. április 11.




Barta Dóra
ügyvezető igazgató